

Schaffen Sie die Basis für **mehr Wirtschaftlichkeit** im Materialmanagement

Unser Analytik-Konzept für individuelle, effiziente und ganzheitliche Lösungen



Nach der Analyse.

Optimierte Prozesse: Mehr Effizienz durch Automatisierung und Digitalisierung

Die Reorganisation Ihres Beschaffungswesens nutzt eine grundlegende, auf Kostenoptimierung ausgerichtete Strategie und zahlreiche Detaillösungen, die die Implementierung in Ihr Unternehmen erleichtern.

Ein effizientes C-Teile-Management ist ganzheitlich. Durch konsequente Digitalisierung möglichst vieler Arbeitsschritte arbeiten alle am Prozess beteiligten Abteilungen schneller, sicherer und kostengünstiger.

Wirksame Prozessbeschleuniger

- Möglichst langfristige Planung der Bedarfe
- Konsequente Nutzung elektronischer Bestellwege und Materialverwaltung

WERTSCHÖPFUNGSPROZESSES

	Aufwand	
	2 Minuten	
	Einholen und Auswerten von Angeboten entfällt	
	2 Minuten	
	Genehmigungsprozess wird automatisiert	
	5 Minuten	
	5 Minuten	
	10 Minuten	
	2 Minuten	
	10 Minuten	
	Transport zum Bedarfsträger entfällt	
	Lagerung entfällt	
	3 Minuten	
	Erfassen der Entnahme wird automatisiert	
	2 Minuten	
	3 Minuten	

Aufwand pro Vorgang:

44 Minuten x 0,416 € = 18,30 €

Beispielhaftes Analyse-Ergebnis

Aufwand klassischer Wertschöpfungsprozess:

**85,28 €
pro Vorgang**

Aufwand optimierter Wertschöpfungsprozess:

**18,30 €
pro Vorgang**



**Ersparnis pro Vorgang:
161 Minuten = 66,98 €**

Vor der Analyse.

Einsparpotenziale in historisch gewachsenen Prozessen erkennen

Wissen Sie wie viele Arbeitsschritte in Ihrem Unternehmen notwendig sind, um C-Teile zu beschaffen?
Wie viele Personen sind involviert? Bei welchen Prozessschritten entstehen Verzögerungen?
Wie viele Ihrer Beschaffungen sind planbar, werden aber dennoch immer spontan ausgelöst?

Die MRO-Beschaffungsprozesse in vielen Unternehmen sind eher etabliert statt kostenoptimiert.
Wir helfen Ihnen das Optimierungspotenzial in Ihrem Unternehmen zu erkennen und zu nutzen.

Praxisbeispiel Prozesskosten:

Durchschnittliche Kosten 25 €/Stunde,
0,416 €/Minute

Beschaffung

Lagerung/ Buchhaltung

Ausgabe

OPTIMIERUNG DES GESAMTEN...		
	Arbeitsschritt	Aufwand
	 Bedarfsidentifikation	5 Minuten
	 Einholen und Auswerten von Angeboten	50 Minuten
	 Bestellanforderung	10 Minuten
	 Genehmigungsprozess	10 Minuten
	 Bestellaufgabe	15 Minuten
	 Warenannahme	15 Minuten
	 Wareneingangskontrolle	10 Minuten
	 Datenpflege ERP	10 Minuten
	 Bearbeitung der Rechnung	25 Minuten
	 Transport zum Bedarfsträger	10 Minuten
	 Lagerung	10 Minuten
	 Materialausgabe	15 Minuten
	 Erfassen der Entnahme	5 Minuten
	 Transport zum Arbeitsplatz	5 Minuten
	 Rückgabe Material	10 Minuten

Aufwand pro Vorgang:

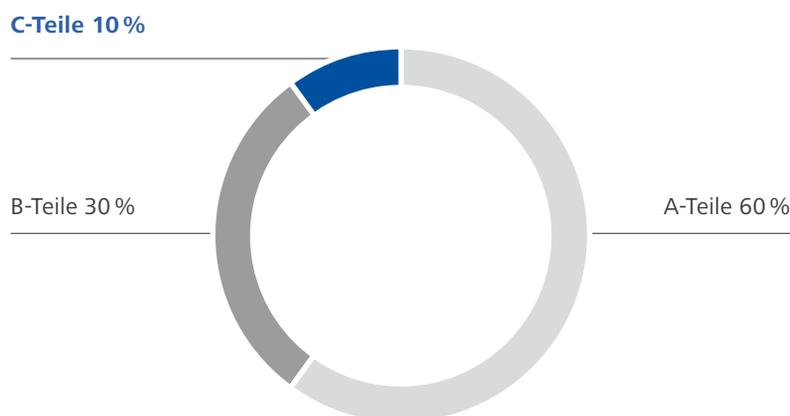
205 Minuten x 0,416 € = 85,28 €

Warum sich die Analyse Ihres C-Teile-Managements besonders lohnt

Geringe Warenwerte treffen auf hohe Prozesskosten

- ▮ Obwohl C-Teile nur einen geringen Anteil an den gesamten Materialkosten haben, zeichnen sie sich meist durch einen hohen Mengenanteil gemessen an den Gesamtbestellvorgängen aus
- ▮ Auch wenn die Materialkosten von C-Teilen niedrig sind, ergeben sich dennoch erhebliche Prozesskosten bei nicht optimierten Prozessstrukturen

Für C-Teile sind die Prozess-, Lager-, Handlings- und Transportkosten gemessen an den Einkaufspreisen oft viel zu hoch



Bei den eingekauften Gütern eines Industrieunternehmens stellen die strategisch wenig bedeutsamen C-Teile oftmals rund 10 Prozent des Warenwertes dar



Durch unser Analytik-Konzept werden die **Einsparpotenziale** in Ihrem Unternehmen

Prozesse identifizieren

Gemeinsam legen wir mit Ihnen fest, welche Prozesse in Ihrem Unternehmen analysiert werden sollen. Die involvierten Abteilungen erhalten vorab Informationen, welche Daten wir erfassen wollen.

- ▮ Gemeinsame Ziel-Definition der Analyse
- ▮ Abschluss einer Geheimhaltungserklärung
- ▮ Definition des Prozessumfeldes



Unsere Betrachtung der Prozesslandschaft umfasst möglichst viele Bereiche

i Informationen **LKW** Waren **€** Geld

Prozesse bewerten, Einsparpotenziale aufzeigen

Die Ergebnisse unserer Analyse zeigen Ihnen sehr deutlich, wo Ihr C-Teile-Materialmanagement sicherer, zuverlässiger, weniger arbeitsintensiv und schließlich kostengünstiger organisiert werden kann.

- ▮ Wir stellen Ihnen konkrete, praktikable Lösungsszenarien vor, die zu Ihrem Bedarf passen
- ▮ Betrachtung aller Ebenen: Prozesse, Bevorratung und interne Logistikabläufe
- ▮ Wir ermitteln pro Prozess Optimierungspotenziale

- ▮ Differenzierung nach Umsetzungsaufwand und internen Struktureinheiten
- ▮ Sie erhalten ein individuell für Sie entwickeltes, nachvollziehbares Ergebnis
- ▮ Wir stellen Ihnen bei Bedarf ein Konzept vor, wie die Reorganisation der Wertschöpfungskette mit Einbindung der Mitarbeiter aussehen kann (Change Prozess)

1.

4.



2.

Prozesse aufnehmen

Die Durchführung der Prozessaufnahme bei Ihnen vor Ort, wird durch das Team „Materialwirtschaft und Industrieservice“ unseres strategischen Partners Einkaufsbüro Deutscher Eisenhändler GmbH (Wuppertal) durchgeführt. Sie haben persönliche Ansprechpartner über alle Instanzen des Projektes. Die erfassten Daten werden streng vertraulich behandelt.

Dauer der Prozessaufnahme: Ein bis zwei Tage

- ▮ Aufnahme und Abgleich von Soll- und Ist-Prozessen
- ▮ Umfangreicher Fragenkatalog, mit dem die Prozesslandschaft in Ihrem Unternehmen akkurat ermittelt werden kann
- ▮ Erfassung von rund 40 Kennzahlen betreffend Beschaffung, Rechnungswesen, Lagerhaltung, Logistik und Produktion
- ▮ Nutzung von Indikatoren bei quantitativ nicht erfassbaren Größen und Sachverhalten

3.

Prozesse darstellen, Schwachstellen analysieren

Aus den erfassten Daten generieren wir eine komplexe Darstellung Ihrer Prozesslandschaft des C-Teile-Managements, die Ihnen Klarheit und Handlungsoptionen bietet.

- ▮ Wir stellen bestehende Prozesse einheitlich, korrekt und vollständig dar
- ▮ Zu jedem Prozess bilden wir detaillierte Prozessschritte und Prozessinformationen ab
- ▮ Jeder Prozess wird nach Aspekten des Lean-Managements betrachtet und differenziert bewertet
- ▮ Die Prozessdarstellung eröffnet den Blick auf Optimierungsmöglichkeiten

Durchschnittliche Kosten einer Warenentnahme:

$$K_{WE} = \varnothing w_p \times (\varnothing t_{WE} + \varnothing t_{Weg}) + \varnothing w_{Lager} \times \varnothing t_{WE}$$

Lagerkostensatz:

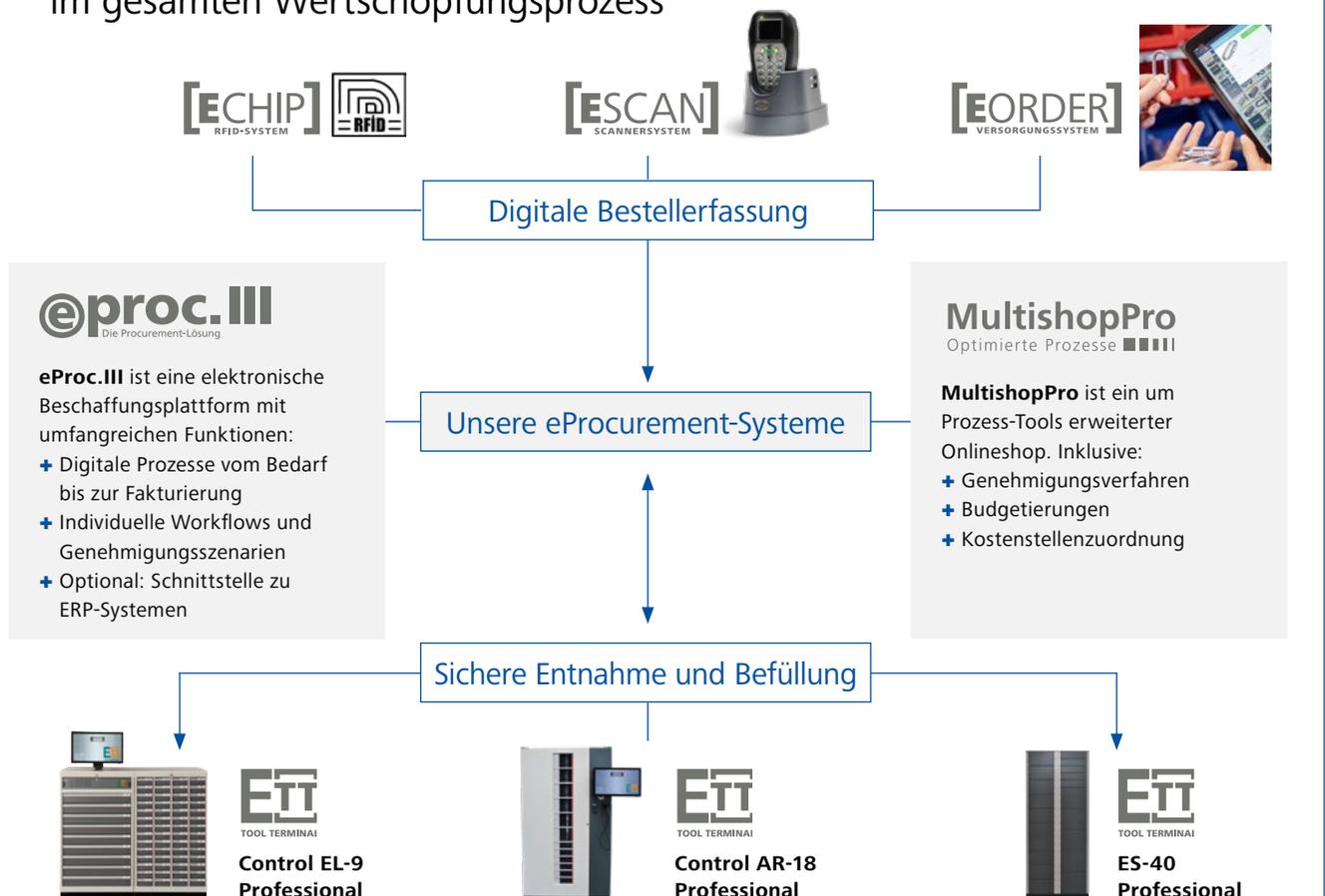
$$LKS = \frac{\sum_{i=1}^n K_{\text{fix Lager } i}}{\varnothing V_{Lager}} \times 100$$

Ihre Vorteile

Nach unserer Analyse haben Sie belastbare Ergebnisse und eindeutige Handlungsgrundlagen. Daraus ergeben sich für Sie zahlreiche Chancen. Effiziente Prozesse bedeuten Einsparen von Ressourcen und Freisetzen von Kapazitäten, die anderweitig eingesetzt werden können.



Beispiele für intelligente Materialfluss-Steuerung im gesamten Wertschöpfungsprozess



Wir sind Ihr **Analytikpartner**

Mit fundierter Expertise in Prozessoptimierung bieten wir mehr. Mehr Erfahrung im Handling mit industriellen Bedarfen, mehr Produktkompetenz und mehr Nähe zu Ihren täglichen Herausforderungen. Wir stehen Ihnen in der gesamten Phase der Prozessoptimierung zur Seite.

Starten Sie jetzt mit der Analyse Ihrer Prozesslandschaft

1. Kontaktieren Sie uns und wir vermitteln Ihnen einen Gesprächstermin mit einem regionalen Ansprechpartner bei Ihnen vor Ort.
2. Wir stellen Ihnen unser Analytik-Konzept im Detail vor. Kostenlos und unverbindlich
3. Wir nehmen Ihre Anforderungen auf
4. Wir vereinbaren mit Ihnen einen Analytik-Termin in Ihrem Unternehmen

Unsere Partner für die Umsetzung

Wir arbeiten eng mit den kompetentesten Fachhändlern zusammen. So stellen wir sicher, dass Sie nicht nur in der Prozessanalyse gut beraten sind, sondern auch auf einen ausgewiesenen Spezialisten bei der Umsetzung der Optimierungsmaßnahmen vertrauen können.



**Einkaufsbüro
Deutscher
Eisenhändler GmbH**

**Team Materialwirtschaft
und Industrieservice**
Vertrieb Industrieservice
Telefon: +49 202 6096-1496
mawis.induservice@ede.de